

RAPORT O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZZOZ W CIESZYNIE

na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2021

ZZOZ w Cieszynie powstał jako samodzielna jednostka w oparciu o zarządzenie Wojewody Bielskiego nr 137/97 z dnia 27.10.1997 r.

Działalność Szpitala prowadzona jest w oparciu o Ustawę z dnia 15.04.2011r. o działalności leczniczej (Dz. U. z 2020 r. poz. 295 z późn. zm.).

Zatrudnienie średnioroczne w 2021 r. wyniosło 899,573 etatów.

Przedmiotem działalności Szpitala jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne, które wynikają z procesu leczenia i przepisów regulujących zasady wykonywania świadczeń.

ANALIZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ ZA ROK 2021

Bilans, Rachunek zysków i strat – dane finansowe (tys. PLN)

BILANS

		Stan na dzień		
		31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
	AKTYWA			
A	Aktywa trwałe	85 765	97 393	102 200
A.I	Wartości niematerialne i prawne	164	67	122
A.I.1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	0	0	0
A.I.2	Wartość firmy	0	0	0
A.I.3	Inne wartości niematerialne i prawne	164	67	122
A.I.4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	0	0	0
A.II	Rzeczowe aktywa trwałe	85 240	96 938	101 745
A.II.1	Środki trwałe	78 580	96 302	95 693
A.II.1.a)	grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	2 026	2 023	2 021
A.II.1.b)	budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	71 343	78 057	75 554
A.II.1.c)	urządzenia techniczne i maszyny	1 432	1 644	1 626

A.II.1.d)	środki transportu	357	344	240
A.II.1.e)	inne środki trwałe	3 421	14 234	16 252
A.II.2	Środki trwałe w budowie	6 661	636	6 052
A.II.3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	0	0	0
A.III	Należności długoterminowe	0	0	0
A.III.1	Od jednostek powiązanych	0	0	0
A.III.2	Od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
A.III.3	Od pozostałych jednostek	0	0	0
A.IV	Inwestycje długoterminowe	0	0	0
A.IV.1	Nieruchomości	0	0	0
A.IV.2	Wartości niematerialne i prawne	0	0	0
A.IV.3	Długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
A.IV.3.a)	w jednostkach powiązanych	0	0	0
A.IV.3.a)-(1)	udziały lub akcje	0	0	0
A.IV.3.a)-(2)	inne papiery wartościowe	0	0	0
A.IV.3.a)-(3)	udzielone pożyczki	0	0	0
A.IV.3.a)-(4)	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
A.IV.3.b)	w pozostałych jednostkach, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
A.IV.3.b)-(1)	udziały lub akcje	0	0	0
A.IV.3.b)-(2)	inne papiery wartościowe	0	0	0
A.IV.3.b)-(3)	udzielone pożyczki	0	0	0
A.IV.3.b)-(4)	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
A.IV.3.c)	w pozostałych jednostkach	0	0	0
A.IV.3.c)-(1)	udziały lub akcje	0	0	0
A.IV.3.c)-(2)	inne papiery wartościowe	0	0	0
A.IV.3.c)-(3)	udzielone pożyczki	0	0	0
A.IV.3.c)-(4)	inne długoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
A.IV.4	Inne inwestycje długoterminowe	0	0	0
A.V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	360	387	333
A.V.1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
A.V.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	360	387	333
B	Aktywa obrotowe	21 108	32 079	29 989
B.I	Zapasy	6 221	6 898	8 765
B.I.1	Materiały	3 704	4 521	5 890
B.I.2	Półprodukty i produkty w toku	2 456	2 102	2 837
B.I.3	Produkty gotowe	0	0	0
B.I.4	Towary	0	0	0
B.I.5	Zaliczki na dostawy	60	274	38
B.II	Należności krótkoterminowe	12 471	20 273	18 138
B.II.1	Należności od jednostek powiązanych	0	0	0
B.II.1.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0
B.II.1.a)-(1)	do 12 miesięcy	0	0	0
B.II.1.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.II.1.b)	inne	0	0	0
B.II.2	Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
B.II.2.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	0	0	0
B.II.2.a)-(1)	do 12 miesięcy	0	0	0
B.II.2.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.II.2.b)	inne	0	0	0
B.II.3	Należności od pozostałych jednostek	12 471	20 273	18 138
B.II.3.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	11 286	15 102	15 956
B.II.3.a)-(1)	do 12 miesięcy	11 286	15 102	15 956

B.II.3.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.II.3.b)	z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	5	3 910	1 033
B.II.3.c)	inne	1 180	1 261	1 149
B.II.3.d)	dochodzone na drodze sądowej	0	0	0
B.III	Inwestycje krótkoterminowe	1 168	3 853	2 142
B.III.1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	1 168	3 853	2 142
B.III.1.a)	w jednostkach powiązanych	0	0	0
B.III.1.a)-(1)	udziały lub akcje	0	0	0
B.III.1.a)-(2)	inne papiery wartościowe	0	0	0
B.III.1.a)-(3)	udzielone pożyczki	0	0	0
B.III.1.a)-(4)	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
B.III.1.b)	w pozostałych jednostkach	0	0	0
B.III.1.b)-(1)	udziały lub akcje	0	0	0
B.III.1.b)-(2)	inne papiery wartościowe	0	0	0
B.III.1.b)-(3)	udzielone pożyczki	0	0	0
B.III.1.b)-(4)	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	0	0	0
B.III.1.c)	środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 168	3 853	2 142
B.III.1.c)-(1)	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	1 168	3 850	2 138
B.III.1.c)-(2)	inne środki pieniężne	0	3	4
B.III.1.c)-(3)	inne aktywa pieniężne	0	0	0
B.III.2	Inne inwestycje krótkoterminowe	0	0	0
B.IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 249	1 056	944
C	Należne wkłady na poczet funduszu założycielskiego	0	0	0
D	Udziały (akcje) własne	0	0	0
	Aktywa RAZEM	106 873	129 472	132 189

		Stan na dzień		
	PASYWA	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
A	Kapitał (fundusz) własny	-26 819	-33 263	-33 170
A.I	Fundusz założycielski	19 764	19 764	19 764
A.II	Fundusz zakładu	705	705	705
A.III	Fundusz z aktualizacji wyceny	0	0	0
A.IV	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-43 239	-47 288	-53 732
A.V	Zysk (strata) netto	-4 049	-6 444	92
A.VI	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0	0
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	133 692	162 734	165 359
B.I	Rezerwy na zobowiązania	4 507	3 909	4 856
B.I.1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0	0	0
B.I.2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	4 292	3 843	4 826
B.I.2.-(1)	długoterminowa	3 247	3 195	3 914
B.I.2.-(2)	krótkoterminowa	1 045	648	911
B.I.3	Pozostałe rezerwy	215	66	30
B.I.3.-(1)	długoterminowe	0	0	0
B.I.3.-(2)	krótkoterminowe	215	66	30
B.II	Zobowiązania długoterminowe	4 297	13 506	29 809
B.II.1	Wobec jednostek powiązanych	0	0	0
B.II.2	Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
B.II.3	Wobec pozostałych jednostek	4 297	13 506	29 809
B.II.3.a)	kredyty i pożyczki	4 297	13 506	29 809
B.II.3.b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
B.II.3.c)	inne zobowiązania finansowe	0	0	0

B.II.3.d)	inne	0	0	0
B.III	Zobowiązania krótkoterminowe	62 203	72 311	52 099
B.III.1	Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0	0	0
B.III.1.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0
B.III.1.a)-(1)	do 12 miesięcy	0	0	0
B.III.1.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.III.1.b)	inne	0	0	0
B.III.2	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
B.III.2.a)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0	0	0
B.III.2.a)-(1)	do 12 miesięcy	0	0	0
B.III.2.a)-(2)	powyżej 12 miesięcy	0	0	0
B.III.2.b)	inne	0	0	0
B.III.3	Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	60 862	70 626	50 107
B.III.3.a)	kredyty i pożyczki	13 296	12 803	3 757
B.III.3.b)	z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	0	0	0
B.III.3.c)	inne zobowiązania finansowe	0	0	0
B.III.3.d)	z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	29 052	29 119	26 277
B.III.3.d)-(1)	do 12 miesięcy	27 516	28 018	26 264
B.III.3.d)-(2)	powyżej 12 miesięcy	1 535	1 101	13
B.III.3.e)	zaliczki otrzymane na dostawy	0	0	0
B.III.3.f)	zobowiązania wekslowe	0	0	0
B.III.3.g)	z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	13 100	16 865	12 640
B.III.3.h)	z tytułu wynagrodzeń	3 255	5 922	4 523
B.III.3.i)	inne	2 159	5 917	2 911
B.III.4	Fundusze specjalne	1 342	1 686	1 992
B.IV	Rozliczenia międzyokresowe	62 685	73 008	78 595
B.IV.1	Ujemna wartość firmy	0	0	0
B.IV.2	Inne rozliczenia międzyokresowe	62 685	73 008	78 595
B.IV.2-(1)	długoterminowe	59 294	68 783	71 927
B.IV.2-(2)	krótkoterminowe	3 391	4 225	6 668
	Pasywa RAZEM	106 873	129 472	132 189

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

(wariant porównawczy)		Stan na dzień		
		31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	126 540	138 694	169 822
	- od jednostek powiązanych	0	0	0
I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	125 714	139 042	169 079
II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia zmniejszenie - wartość ujemna)	815	-354	734
III.	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0	0	0
IV.	Dotacje-działalność bieżąca	0	0	0
V.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	11	6	9
B.	Koszty działalności operacyjnej	132 475	144 386	175 279
I.	Amortyzacja	4 298	5 251	7 241
II.	Zużycie materiałów i energii	23 901	25 113	32 051
III.	Usługi obce	37 113	37 976	44 920
IV.	Podatki i opłaty, w tym:	346	396	508
	- podatek akcyzowy	0	0	0

V.	Wynagrodzenia	55 588	62 125	74 992
VI.	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia, w tym:	10 706	12 965	15 009
	- emerytalne	4 985	5 562	6 452
VII.	Pozostałe koszty rodzajowe	522	560	558
VIII.	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	0	0	0
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-5 935	-5 693	-5 457
D.	Pozostałe przychody operacyjne	10 769	8 642	10 129
I.	Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	0	2	0
II.	Dotacje	3 314	5 770	6 465
	- działalność inwestycyjna	3 314	4 025	5 998
III.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	237	263	378
IV.	Inne przychody operacyjne	7 218	2 607	3 286
E.	Pozostałe koszty operacyjne	6 614	6 740	2 150
I.	Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	1	97	0
II.	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	433	494	668
III.	Inne koszty operacyjne	6 180	6 148	1 482
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-1 779	-3 791	2 522
G.	Przychody finansowe	138	366	366
I.	Dywidendy i udziały w zyskach, w tym:	0	0	0
	a) od jednostek powiązanych, w tym:	0	0	0
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
	b) od jednostek pozostałych, w tym:	0	0	0
	- w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0	0	0
II.	Odsetki, w tym:	3	3	0
	- od jednostek powiązanych	0	0	0
III.	Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0
	- w jednostkach powiązanych	0	0	0
IV.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0
V.	Inne	136	364	366
H.	Koszty finansowe	2 408	3 020	2 796
I.	Odsetki, w tym:	1 656	1 845	2 330
	- dla jednostek powiązanych	0	0	0
II.	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0	0	0
	- w jednostkach powiązanych	0	0	0
III.	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0	0	0
IV.	Inne	752	1 175	466
I.	Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-4 049	-6 444	92
J.	Podatek dochodowy	0	0	0
K.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0	0	0
L.	Zysk (strata) netto (I-J-K)	-4 049	-6 444	92

Analiza bilansu (tys. PLN)

AKTYWA		UDZIAŁ W SUMIE BILANSOWEJ				ODCHYLENIE	
		31.12.2020		31.12.2021		WARTOŚCIOWE	PROCENTOWE
A	Aktywa trwałe	97 393	75,22%	102 200	77,31%	4 807	4,94%
	Wartości niematerialne i prawne	67	0,05%	122	0,09%	55	81,19%
	Rzeczowe aktywa trwałe	96 938	74,87%	101 745	76,97%	4 807	4,96%
	Należności długoterminowe	0	0,00%	0	0,00%	0	-
	Inwestycje długoterminowe	0	0,00%	0	0,00%	0	-
	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	387	0,30%	333	0,25%	-54	-14,05%
B	Aktywa obrotowe	32 079	24,78%	29 989	22,69%	-2 090	-6,52%
	Zapasy	6 898	5,33%	8 765	6,63%	1 867	27,07%
	Należności krótkoterminowe	20 273	15,66%	18 138	13,72%	-2 135	-10,53%
	Inwestycje krótkoterminowe	3 853	2,98%	2 142	1,62%	-1 711	-44,41%
	<i>środki pieniężne i inne aktywa pieniężne</i>	3 850	2,97%	2 138	1,62%	-1 712	-44,48%
	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	1 056	0,82%	944	0,71%	-111	-10,56%
C	Należne wkłady na poczet funduszu założycielskiego	0	0,00%	0	0,00%	0	-
D	Udziały (akcje) własne	0	0,00%	0	0,00%	0	-
	Aktywa RAZEM	129 472	100,00%	132 189	100,00%	2 717	2,10%

BILANS - PASYWA		31.12.2020		31.12.2021		WARTOŚCIOWE	PROCENTOWE
A	Kapitał (fundusz) własny	-33 263	-25,69%	-33 170	-25,09%	92	-0,28%
	Fundusz założycielski	19 764	15,27%	19 764	14,95%	0	0,00%
	Fundusz zakładu	705	0,54%	705	0,53%	0	0,00%
	Fundusz z aktualizacji wyceny	0	0,00%	0	0,00%	0	-
	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-47 288	-36,52%	-53 732	-40,65%	-6 444	13,63%
	Zysk (strata) netto	-6 444	-4,98%	92	0,07%	6 536	-101,43%
	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	0	0,00%	0	0,00%	0	-
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	162 734	125,69%	165 359	125,09%	2 625	1,61%
	Rezerwy na zobowiązania	3 909	3,02%	4 856	3,67%	946	24,21%
	Zobowiązania długoterminowe	13 506	10,43%	29 809	22,55%	16 303	120,71%
	Zobowiązania krótkoterminowe	72 311	55,85%	52 099	39,41%	-20 213	-27,95%
	Rozliczenia międzyokresowe	73 008	56,39%	78 595	59,46%	5 587	7,65%
	Pasywa RAZEM	129 472	100,00%	132 189	100,00%	2 717	2,10%

STRUKTURA AKTYWÓW

Na przestrzeni 2 lat struktura aktywów nie uległa znaczącej zmianie. W 2020 roku aktywa trwałe stanowią 75,22% ogólnej sumy aktywów, natomiast w 2021r. 77,31%. Wśród aktywów trwałych największą grupą są rzeczowe aktywa trwałe, które stanowią 74,87% sumy aktywów ogółem na początek i 76,97% na koniec 2021r. Wartość aktywów trwałych w analizowanym okresie wzrosła o 4.807 tys. zł. co wynika bezpośrednio z zakończonych inwestycji i zakupu środków trwałych.

Wartość długoterminowych rozliczeń międzyokresowych w latach 2020-2021 zmalała o 54 tys. zł.

Wartość wartości niematerialnych i prawnych w analizowanym okresie wzrosła o 55 tys. zł. co związane jest z zakupem licencji na programy komputerowe i integracją systemu TOPSOR. ZZOZ w Cieszynie nie posiada inwestycji długoterminowych oraz należności długoterminowych.

Aktywa obrotowe stanowią 24,78% sumy aktywów w roku 2020 oraz 22,69 % w 2021 roku. Największą ich część tworzą należności krótkoterminowe – 15,66% w sumie aktywów w 2020r. i 13,72% w 2021r.

Inwestycje krótkoterminowe mają nieduży udział w majątku ZZOZ w Cieszynie.

Saldo środków pieniężnych w 2020r. wyniosło 3,850 tys. zł, a na koniec 2021r. 2.138 tys. zł.

Analiza aktywów prowadzi do wniosku, że ZZOZ w Cieszynie, jako zakład leczniczy (dla którego charakterystyczna jest dominacja aktywów trwałych) – ma prawidłowy układ aktywów.

STRUKTURA PASYWÓW

Fundusze i zobowiązania stanowią łącznie podstawowe źródło finansowania aktywów.

Wysokość funduszu własnego na koniec 2020 i 2021 roku ma wartość ujemną.

Ujemny fundusz własny ZZOZ w Cieszynie jest pochodną brzmienia art. 8 Ustawy z dnia 14 czerwca 2012 roku o zmianie ustawy o działalności leczniczej oraz niektórych innych ustaw (Dz.U. z 2012 roku poz. 742) i zgodnie z ww. Ustawą z funduszu założycielskiego przeniesiono na rozliczenia międzyokresowe przychodów wartość, odpowiadającą niezamortyzowanej części wartości początkowej aktywów trwałych

otrzymanych nieodpłatnie lub sfinansowanych dotacją, których wolumen zwiększał przed dniem 01 lipca 2011 r. fundusz założycielski SP ZOZ. Kwota, którą przeksięgowano to

61 mln zł (operacja gospodarcza na dzień 31.12.2012 r.).

Zmniejszenie wartości ujemnej funduszu własnego ZZOZ w Cieszynie to zdarzenie, na które miał wpływ osiągnięty zysk netto w wysokości 92 tys. zł za rok 2021.

Syntetyczna dynamika zobowiązań i rezerw na zobowiązania pokazuje tendencję wzrostową o 1,61% w roku 2021 w stosunku do roku 2020.

Wysokość naliczonych rezerw na zobowiązania wzrosła o 24,21% w stosunku do roku poprzedniego.

W pozycji zobowiązania i rezerwy na zobowiązania najwyższy wzrost odnotowały zobowiązania długoterminowe o 120,71% w stosunku do roku poprzedniego, co jest konsekwencją zaciągniętych w 2021r. długoterminowych kredytów i pożyczek.

Zobowiązania krótkoterminowe w analizowanym okresie zmalały o 27,95%.

Wzrost pasywnych rozliczeń międzyokresowych w stosunku do roku poprzedniego wynosi 7,65%, a zwiększenie ich stanu wynika z dotacji otrzymanych na działalność inwestycyjną.

Wzrost sumy bilansowej

Na przestrzeni analizowanych okresów 2020/2021 suma bilansowa wzrosła o 2.717 tys. zł, co w ujęciu procentowym wyraża się zmianą o +2,10% i spowodowane jest wzrostem rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych i prawnych oraz zapasów.

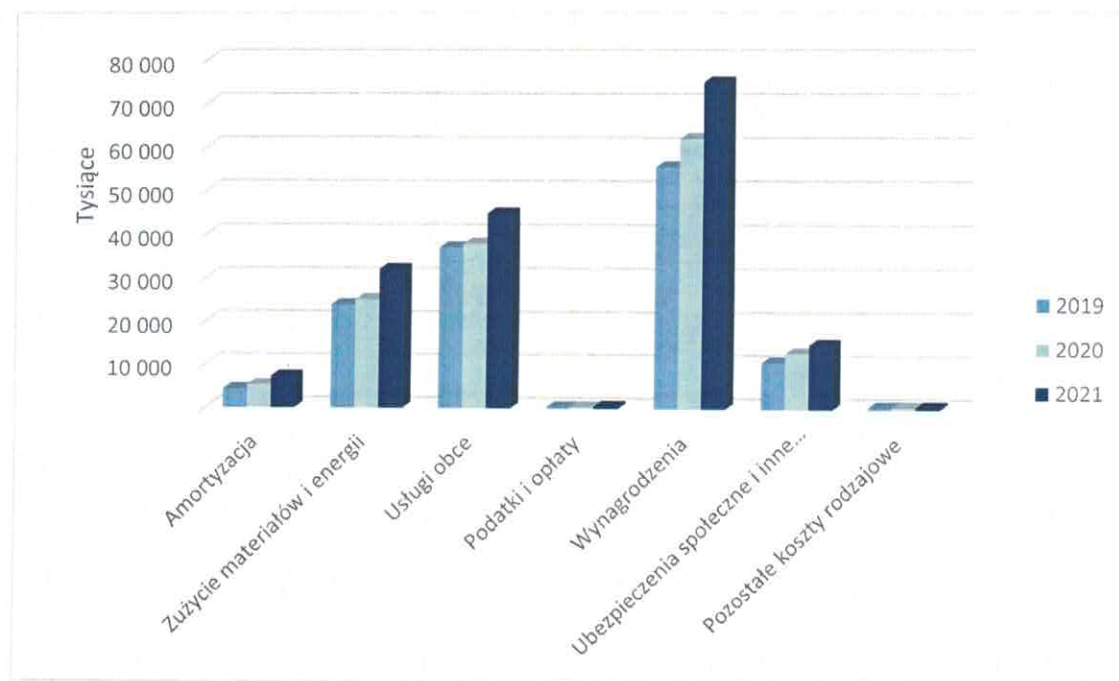
Po stronie pasywów wzrost sumy bilansowej wynika ze zwiększenia stanu zobowiązań długoterminowych, rezerw na zobowiązania oraz rozliczeń międzyokresowych.

Natomiast drugi główny komponent pasywów - fundusze własne odnotowały wzrost kapitałów własnych o 92 tys. zł. Zwiększenie wartości pochodzi z osiągniętego w 2021 r. zysku netto.

Analiza struktury kosztów operacyjnych

	2019	2020	2021
Amortyzacja	4 298	5 251	7 241
Zużycie materiałów i energii	23 901	25 113	32 051
Usługi obce	37 113	37 976	44 920
Podatki i opłaty	346	396	508
Wynagrodzenia	55 588	62 125	74 992
Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	10 706	12 965	15 009
Pozostałe koszty rodzajowe	522	560	558
Koszty działalności operacyjnej	132 475	144 386	175 279

Dynamika struktury kosztów operacyjnych



Wzrost kosztów operacyjnych w roku 2021 do kwoty 175.279 tys. zł. (o 32,31% w stosunku do roku 2019 i o 21,40% w stosunku do roku 2020) spowodowany jest przede wszystkim zwiększeniem kosztów wynagrodzeń i kosztów ubezpieczeń społecznych (kumulacja rocznego wyrównania wynagrodzeń do ustawowej wysokości płacy minimalnej oraz podwyżki dla lekarzy specjalistów i rezydentów oraz pozostałych zawodów medycznych), usług obcych, zużycia materiałów i energii, podatków, a także amortyzacji.

Analiza wskaźników ekonomicznych

Analiza wskaźnikowa została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dziennik Ustaw z 2017 r. poz. 832).

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2021 r.				
Grupa	Wskaźniki	Metoda wyliczenia wskaźnika	Wykonanie za 2021	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	wynik netto*100%	0,05%	3
		przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe		
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	wynik z działalności operacyjnej*100%	1,41%	3
		przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne		
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	wynik netto*100%	0,07%	3
		średni stan aktywów		
			1. Razem	9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)	0,55	0
		zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 msc + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		
	2) wskaźnik szybkiej płynności	aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) - zapasy	0,38	0
		zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 msc + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe		

			2. Razem	0
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	średni stan należności z tytułu dostaw i usług * liczba dni w okresie (365)	34	3
		przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług * liczba dni w okresie (365)	60	7
		przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów		
			3. Razem	10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	(zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania)*100%	65,64%	3
		aktywa razem		
	2) wskaźnik wypłacalności	zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania	-2,62	0
		Fundusz własny		
			4. Razem	3
Łączna wartość punktów				22

Interpretacja wartości wskaźników:

Wskaźniki zyskowności

- Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk.
- Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa *ekonomiczną* efektywność działania ZZOZ w Cieszynie, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.
- Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w ZZOZ w Cieszynie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów ZZOZ w Cieszynie do generowania zysku.

Wskaźniki płynności

- *Wskaźnik bieżącej płynności* określa zdolność ZZOZ w Cieszynie do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.
- *Wskaźnik szybkiej płynności* określa zdolność ZZOZ w Cieszynie do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami *finansowymi*.

Wskaźniki efektywności

- *Wskaźnik rotacji należności* (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania ZZOZ w Cieszynie na uzyskanie należności za świadczone usługi.
- *Wskaźnik rotacji zobowiązań* (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny ZZOZ w Cieszynie do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych.

Wskaźniki zadłużenia

- *Wskaźnik zadłużenia aktywów* (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi.
- *Wskaźnik wypłacalności* określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego.

PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE (2022-2024) WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ

Przyjęte założenia makroekonomiczne:

Założenia makroekonomiczne opierają się na wytycznych dotyczących stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania

skutków finansowych projektowanych ustaw opracowanych przez Ministra Finansów – aktualizacja - kwiecień 2022r., a także na Uchwale nr 88 Rady Ministrów z dnia 26 kwietnia 2022 r. w sprawie Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2022-2025.

	2022	2023	2024
Krótkookresowe stopy procentowe (średnioroczne)	4,70%	4,80%	4,70%
Dynamika cen towarów i usług konsumpcyjnych (średnioroczna)	9,10%	7,80%	4,80%
Dynamika realna wynagrodzenia brutto w gospodarce narodowej	1,00%	1,60%	2,90%

Przyjęte założenia mikroekonomiczne, na podstawie analizy SWOT:

Przeprowadzenie analizy SWOT pozwala poznać, w jakim otoczeniu zewnętrznym i wewnętrznym znajduje się zakład. W analizie bierze się pod uwagę cztery parametry:

- S (Strengths) – mocne strony: wszystko to co stanowi atut, przewagę, zaletę,
- W (Weaknesses) – słabe strony: wszystko to, co stanowi słabość, barierę, wadę,
- O (Opportunities) – szanse w otoczeniu: wszystko to co stwarza szansę korzystnej zmiany,
- T (Threats) – zagrożenia w otoczeniu: wszystko to co stwarza niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej.

Dzięki poniższej analizie kierownictwo Szpitala rozpoznało i zdefiniowało słabe i mocne strony w kategoriach strategicznych zakładu, określona została jego sprawność i wpływ otoczenia na przyszłość Szpitala. Posiadanie tych danych umożliwia opracowanie odpowiednich sposobów działania. Dzięki analizie można przystąpić do neutralizacji zagrożeń i likwidacji słabych stron, a jednocześnie do wzmocnienia elementów korzystnych.

S – Mocne strony

- Doświadczona kadra medyczna i administracyjna.
- Wieloprofilowość szpitala, w tym opieka psychiatryczna – dopasowanie do potrzeb zdrowotnych społeczeństwa (mała migracja pacjentów w poszukiwaniu opieki

zdrowotnej poza granice powiatu, w większości oddziałów duży odsetek pacjentów z regionu, świadczący o kompleksowym zabezpieczeniu, ambulatoryjnym i stacjonarnym, potrzeb pacjentów; wysoki poziom usług medycznych oddziałów szpitalnych skutecznie przyciągający pacjentów spoza powiatu, w tym jedyny oddział zakaźny na terenie byłego woj. bielskiego).

- Stosunkowo krótkie okresy oczekiwania na udzielenie świadczeń zdrowotnych, niska liczba zgłaszanych skarg lub roszczeń przez pacjentów w relacji do liczby wykonanych usług.
- Odpowiednie wyposażenie w sprzęt medyczny niezbędny w działaniach bezpośrednio ratujących życie i zdrowie, w tym wyposażenie SOR, OAiIT, a także oddziałów związanych z leczeniem pacjentów COVID-19 i diagnostyki obrazowej.
- Zabezpieczenie w zakresie ratownictwa medycznego (dobrze działający, doposażony, SOR, lądowisko dla helikopterów, współpraca z Cieszyńskim Pogotowiem Ratunkowym oraz współpraca transgraniczna ze szpitalem w Republice Czeskiej).
- Dobra współpraca z podmiotami lecznictwa specjalistycznego wyższego poziomu referencyjnego.
- Wdrożony system zarządzania jakością – w trakcie recertyfikacji.
- Brak w bezpośredniej bliskości podmiotu prowadzącego działalność konkurencyjną (szpital wieloprofilowy).
- Akredytacja na prowadzenie specjalizacji lekarskich oraz staży specjalizacyjnych w większości oddziałów szpitalnych.
- Certyfikat „Szpital przyjazny dziecku”.
- Certyfikat „Szpital bez bólu”.
- Relatywnie zaawansowany proces informatyzacji.
- Konstruktwna współpraca z jednostkami kontrolnymi takimi jak: Państwowy Wojewódzki Inspektor Sanitarny, Państwowa Inspekcja Pracy, Komenda Powiatowa Państwowej Straży Pożarnej.

W – Słabe strony

- Zlokalizowanie części oddziałów w starym budownictwie (budynki pod opieką konserwatora zabytków), co utrudnia prowadzenie oraz podraża koszty remontów, celem spełnienia niektórych wymagań dotyczących obiektów podmiotów leczniczych.
- Znaczne utrudnienia, a praktycznie brak możliwości świadczenia usług zdrowotnych komercyjnych (płatnych przez pacjenta).

- Konieczność utrzymania na wymaganym poziomie zasobów w gotowości (głównie kadrowych), co generuje wysokie koszty bieżącego funkcjonowania.
- Brak zdolności kredytowej z uwagi na występowanie znacznego zadłużenia oraz ujemnych kapitałów własnych.
- Relatywnie niski stopień identyfikowania się dużej części pracowników z miejscem pracy, niska motywacja do wdrażania koniecznych zmian oraz rozwiązywania problemów.
- Istotna fluktuacja personelu medycznego związana z oczekiwaniami płacowymi i niedoborem kadry.
- Wyeksploatowana infrastruktura techniczna i budowlana w budynkach wolnostojących, a także w części oddziałów w Pawilonie Łóżkowym (braki w remontach bieżących i kapitalnych budynków, szczególnie dotyczy do oddziałów z dużym obłożeniem: chorób wewnętrznych, chirurgicznego ogólnego, rehabilitacyjnego) i w związku z tym potrzeba znacznych, kosztownych inwestycji w infrastrukturę techniczną.

O – Szanse

- Determinacja Dyrekcji ZZOZ-u w dążeniu do wdrażania mechanizmów ekonomizujących działalność podstawową i pomocniczą.
- Planowany wzrost nakładów państwa na ochronę zdrowia w relacji do wysokości PKB.
- Zabezpieczenie trwałości bieżącego finansowania ze względu na obecność jednostki w Systemie Podstawowego Szpitalnego Zabezpieczenia Świadczeń Opieki Zdrowotnej (tzw. „sieci szpitali”).
- Kontynuacja pilotażu CZP dla dorosłych, możliwości rozwoju w zakresie psychiatrii dziecięcej (szpital posiada pozytywną opinię Wojewody w tym zakresie).
- Możliwość pozyskania środków zewnętrznych wspomagających modernizację i rozwój (dotacje z UE, Ministerstwa Zdrowia, NFOŚiGW, współpraca transgraniczna) – w 2022 r. realizowane będą 3 projekty inwestycyjne dot. doposażenia w sprzęt i wyposażenie, szczególnie specjalności zabiegowych i modernizację instalacji tlenowej.
- Monopolistyczny charakter i brak konkurencji tj. innego szpitala świadczącego podobny rodzaj usług w promieniu 30 kilometrów (w niektórych specjalnościach 50-70 km).

- Ułatwienia w procesie zatrudniania personelu medycznego z Ukrainy.
- Lokalizacja w centrum miasta oraz w pobliżu uzdrowisk i miejscowości turystycznych takich jak Wisła, Ustroń, Brenna, gdzie chętnie spędzają wolny czas mieszkańcy aglomeracji śląskiej.
- Rosnący popyt na udzielane świadczenia opieki zdrowotnej wynikający z charakterystyki epidemiologiczno-demograficznych społeczności lokalnej i rozpowszechniania się chorób cywilizacyjnych.

T – Zagrożenia

- Niestabilna sytuacja prawna (reforma sektora ochrony zdrowia w toku).
- Niepewna sytuacja w zakresie poziomu finansowania jednostki ze środków publicznych.
- Ograniczony dostęp do kadry medycznej o odpowiednich kwalifikacjach zawodowych i etycznych oraz silna konkurencja ze strony placówek położonych w sąsiedztwie systematycznie dotowanych przez organy tworzące w zakresie dostępnych zasobów kadrowych.
- Napięcia na tle placowym wśród lekarzy, pielęgniarek i pozostałego personelu medycznego, coraz częstsze „podkupywanie” deficytowego personelu przez szpitale marszałkowskie.
- Niekorzystna struktura wiekowa pracowników wykonujących zawody medyczne w kraju.
- Ryzyko przerw w prowadzeniu działalności medycznej (awarie techniczne, braki kadrowe).
- Spowolnienie infrastrukturalnych zadań inwestycyjnych na skutek zmian na rynku usług budowlanych (wzrosty kosztów pracy oraz cen materiałów i usług budowlanych).
- Brak pewności zindywidualizowanego spojrzenia na działalność ZZOZ w Cieszynie i rejon przez niego zaopatrywany, w kontekście: funkcjonowania szpitala, celowości inwestycji, rozdzielania środków publicznych (odgórne i nieselektywne obcinanie lub nieprzyznawanie funduszy), racjonalizacji liczby łóżek. Może to prowadzić do hamowania rozwoju jednostki, z powodu braku środków na ulepszanie zaplecza infrastrukturalnego: leczniczego i diagnostycznego.
- Podnoszenie płacy minimalnej skutkujące zwiększeniem wydatków szpitala, nie refundowanych przez płatnika.

- Decyzje wydane przez Śląskiego Wojewódzkiego Inspektora Sanitarnego wymagające ogromnych nakładów finansowych.
- Wprowadzanie nowoczesnych, wysokospecjalistycznych technologii, które są kosztowniejsze w utrzymaniu niż stosowane dotychczas.
- Wysokie i stale rosnące koszty remontów i modernizacji infrastruktury technicznej.
- Wzrastające oczekiwania pacjentów dotyczące wykorzystywania nowoczesnej i kosztownej diagnostyki.
- Wzrost postaw roszczeniowych pacjentów i ich rodzin.
- Wzrastające koszty leczenia w wyniku selekcji ryzyka stosowanej przez konkurencyjne niepubliczne zakłady opieki zdrowotnej.

Prognozowane wartości wskaźników ekonomicznych:

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej		PROGNOZA					
		2022		2023		2024	
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-0,06%	3	0,10%	3	0,30%	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	1,42%	3	1,52%	3	1,60%	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,08%	3	0,10%	3	0,20%	3
		Razem	9		9		9
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,6	4	0,70	4	0,80	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,50	8	0,60	8	0,70	8
			12		12		12

3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	35	3	35	3	35	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	60	7	60	7	60	7
			10		10		10
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	65,00%	3	64,00%	3	64,00%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-2,62	0	-2,50	0	-2,10	0
			3		3		3
Łączna wartość punktów			34		34		34

INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH, MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ ZZOZ W CIESZYNIE

I.

ZZOZ w Cieszynie prognozuje wzrost wynagrodzeń pracowniczych na lata 2022-2023 i jest to związane przede wszystkim z wyrównaniem wynagrodzeń do ustawowej wysokości płacy minimalnej oraz zwiększonej ilości wypłat odpraw emerytalnych tyt. obniżenia wieku emerytalnego, wzrost wynagrodzeń, tyt. ustawy o minimalnych wynagrodzeniach zasadniczych zawodów medycznych.

Koszt podwyżek wynagrodzeń ZZOZ w Cieszynie:

koszt podwyżek	2019	2020	2021
wynagrodzenie minimalne w zawodach medycznych	12 643 993,84	12 667 151,11	15 841 748,37
podwyżki wynagrodzenia minimalnego	277 303,16	1 193 054,91	592 163,64

SUMA	12 921 297,00	13 860 206,02	16 433 912,01
-------------	----------------------	----------------------	----------------------

podwyżki refinansowane przez NFZ	2019	2020	2021
wynagrodzenie minimalne w zawodach medycznych	12 254 050,80	12 249 618,35	15 054 312,17
podwyżki wynagrodzenia minimalnego	0,00	0,00	0,00
SUMA	12 254 050,80	12 249 618,35	15 054 312,17

	2019	2020	2021
Różnica pomiędzy kosztem podwyżek a refinansowaniem przez NFZ - KOSZT ZZOZ w Cieszynie (NFZ nie pokrywa kosztów)	667 246,20	1 610 587,67	1 379 599,84

II.

Mimo trudnej sytuacji epidemicznej związanej z COVID-19 ogromnym sukcesem roku 2021 jest realizacja zadań:

- zakończenie inwestycji budowlanej w Pawilonie IV – uruchomienie nowoczesnego ambulatorium psychiatrycznego dla dorosłych, zakończono remont budynku (kwota zadania 6.380.000,00 zł brutto + koszty nadzoru budowlanego), w toku wyposażenie (wartość zawartych umów: 412.818,52 zł brutto). Celem tego działania była poprawa warunków udzielania świadczeń i jakości otrzymywanej pomocy dla pacjentów CZP. Psychiatria dzienna i ambulatoryjna funkcjonująca w ZZOZ w Cieszynie w ramach Centrum Zdrowia Psychicznego dla mieszkańców całego powiatu cieszyńskiego, borykała się ze znacznymi brakami lokalowymi. Koniecznością było uruchomienie owej lokalizacji CZP w budynku, w którym pacjent będzie mógł uzyskać kompleksowe świadczenia z zakresu psychiatrii niestacjonarnej, bez poszukiwania ich w różnych lokalizacjach szpitala (aktualnie świadczenia psychiatryczne dzienne udzielane są w trzech oddalonych od siebie budynkach). Budynek Pawilonu IV miał przerwę w eksploatacji i nie był wykorzystywany w działalności leczniczej, dlatego konieczny był kompleksowy remont,

- zakończenie pierwszych inwestycji „antycovidowych”, mających na celu wzmocnienie możliwości szybkiego reagowania ZZOZ w Cieszynie na zagrożenia epidemiczne oraz poprawę jakości leczenia w czasie kryzysu (projekt POIŚ 9.2 i RPO WSL 10.1), jest to dotyczący doposażenia ZZOZ w Cieszynie w sprzęt niezbędny do leczenia pacjentów w stanie nagłego zagrożenia życia wynikającego z zaostrzenia choroby COVID-19 oraz pacjentów zakażonych wirusem SARS-1CoV-2. Zakupiono szereg urządzeń i wyposażenia (m.in. pracownię kontenerowe TK i RTG, aparatu USG, system monitorowania pacjenta w OAiT, bronchoskopy, sprzęt komputerowy) oraz zrealizowano roboty budowlane (m.in. kontenerowe połączenie między budynkami, wykonanie wydzieleni stref). Całkowity koszt projektu to: 7.922.418,06 zł, dofinansowanie wyniosło 7.341.359,58 zł. Część wkładu własnego została pokryta ze środków Fundacji Ochrony Zdrowia i Pomocy Społecznej w Jastrzębiu-Zdroju. Inwestycja została zakończona w lipcu 2021 r.,
- nawiązanie współpracy z uczelniami wyższymi w regionie – możliwość współudziału ZZOZ w Cieszynie w kształceniu personelu medycznego (baza kliniczna),
- wyróżnienie szpitala za aktywność donacyjną w latach 2017-2019 w ramach Narodowego Programu Rozwoju Medycyny Transplantacyjnej (zrealizowano zakup sprzętu i aparatury medycznej dla Oddziału Anestezjologii i Intensywnej Terapii).

III.

ZZOZ w Cieszynie deklaruje, że epidemia covid-19 w 2021 r. miała negatywny wpływ na działalność jednostki, mimo to ZZOZ w Cieszynie wypracował dodatni wynik finansowy wykazując zysk w wysokości 92.391,23 zł, co wskazuje na efektywność i jakość zarządzania zasobami Szpitala oraz racjonalność i rzetelność działań Dyrekcji ZZOZ w Cieszynie w zakresie organizacji i gospodarki finansowej zakładu.

W roku 2021 ZZOZ w Cieszynie efektywnie realizował zadania i cele statutowe z zakresu ochrony zdrowia mieszkańców powiatu cieszyńskiego, pomimo kolejnego już roku niesprzyjających warunków makroekonomicznych. Nałożone w roku 2021 na podmioty lecznicze (udzielające świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków

publicznych) ustawowe wzrosty wynagrodzeń pracowników wykonujących zawody medyczne, wzrost wynagrodzenia minimalnego w gospodarce, wzrost kosztów pozapłacowych z tytułu zmian przepisów i ustaw regulujących funkcjonowanie podmiotów leczniczych w świetle pandemii COVID-19 spowodowało gwałtowne pogorszenie sytuacji finansowej większości podmiotów leczniczych w Polsce. ZZOZ w Cieszynie realizował zadania określone w planie finansowym i inwestycyjnym na rok 2021. Odbyło się to z wykorzystaniem w pełnym zakresie środków finansowych uzyskanych z umów podpisanych z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz skutecznym pozyskiwaniem z innych źródeł finansowania.

Zapowiadana pod koniec 2020 roku reforma szpitali zbliża się wielkimi krokami. Rząd podejmuje działania w zakresie reformy szpitalnictwa, wpływie wspomnianej reformy na funkcjonowanie placówek medycznych oraz postępie prac nad projektami ustaw wcielających reformę w życie.

Minister zdrowia w ramach posiedzenia Rady Ekspertów u RPP zaznaczył, że wprowadzenie ustawy o jakości i bezpieczeństwie pacjenta stanowić ma swoiste sito, które zapewni, że pieniądze trafiające do systemu ochrony zdrowia otrzymają głównie te placówki, które zapewniają wymaganą jakość świadczeń.

Według złożenia projektowana ustawa o jakości i bezpieczeństwie w ochronie zdrowia powinna po pierwsze wskazywać zasady sprawdzania wszystkich szpitali pod względem spełniania kryteriów jakościowych. Rzecznik Praw Pacjenta wskazuje również, że choć mamy w Polsce akredytację realizowaną w placówkach przez Centrum Monitorowania Jakości w Ochronie Zdrowia, to nie jest ona obowiązkowa i obejmuje tylko część jednostek. Ponadto, po wydaniu tej akredytacji nie następuje jej permanentne ewaluowanie oraz weryfikacja sposobu wdrażania wymogów akredytacyjnych. Zdaniem RPP konieczne jest stworzenie i konsekwentne wprowadzenie systemu, w którym placówki medyczne (zwłaszcza szpitale), obowiązkowo zostałyby objęte procesem akredytacyjnym. Otrzymanie certyfikatu wymagałoby bezwzględnego spełnienia szczegółowych kryteriów.

Odnośnie obligatoryjności systemu certyfikacji szpitali, Rzecznik Praw Pacjenta wskazuje, że spełnienie przez szpital w wyznaczonym czasie jasnych i precyzyjnych kryteriów certyfikacyjnych, będzie warunkiem otrzymania finansowania ze środków NFZ. Ponadto placówki spełniające najwyższe wymogi jakościowe mogłyby liczyć na

pewne gratyfikacje. RPP wskazuje również na olbrzymią rolę jaką w budowaniu jakości powinno pełnić odpowiednie informowanie pacjenta, prowadzenie go przez system, wyjaśnianie wątpliwości dotyczących procesów terapeutycznych.

31 maja 2021 r. Ministerstwo Zdrowia przedstawiło raport pn. "Założenia reformy podmiotów leczniczych wykonujących działalność leczniczą w rodzaju świadczenia szpitalne". Dokument jest efektem prac zespołu powołanego przez ministra zdrowia 23 grudnia 2020 roku. Założenia zawarte w tym dokumencie stanowiąc będą podstawę przygotowania projektu ustawy reformującej sektor szpitalnictwa w Polsce. Raport skupił się na czterech obszarach funkcjonowania szpitali publicznych wymagających zmian:

- strukturze właścicielskiej,
- restrukturyzacji szpitali,
- jakości zarządzania szpitalami,
- reorganizacji systemu szpitalnictwa.

Zespół do spraw reformy zarekomendował restrukturyzację pod nadzorem Agencji Rozwoju Szpitali (ARS), co doprowadzi do stworzenia nowej sieci. Przewiduje ona wprowadzenie kategoryzacji szpitali, którą będzie przeprowadzać ARS i będzie dokonywała oceny szpitali biorąc pod uwagę ich sytuację ekonomiczno-finansową, ale również działalność operacyjną (np. strukturę i stopień realizacji świadczeń opieki zdrowotnej), zgodność realizowanych świadczeń z Mapami Potrzeb Zdrowotnych oraz jakość udzielanych świadczeń. W wyniku dokonanej oceny ARS będzie przyznawała szpitalowi odpowiednią kategorię (A, B, C, D). Kryteria na podstawie, których szpitale będą otrzymywać poszczególne kategorie są w trakcie opracowywania.

- Kategoria A – szpital w dobrej sytuacji finansowej dopasowany profilem do potrzeb regionalnych – szpital nie kwalifikuje się do restrukturyzacji. Ponadto, może być priorytetowo traktowany w przyznawaniu funduszy na działania rozwojowe, a także planowane jest wdrożenie rozwiązań mających na celu dodatkowe premiowanie np. w postaci zwiększenia wartości kontraktu, co będzie stanowiło dodatkową motywację do aspirowania do tej kategorii;

- Kategoria B – szpital wymagający wdrożenia działań naprawczych i optymalizacyjnych – szpital przygotowuje program optymalizacyjny podlegający zatwierdzeniu przez ARS.
- Kategoria C – szpital wymagający wdrożenia programu restrukturyzacyjnego – szpital przygotowuje program restrukturyzacyjny podlegający zaopiniowaniu przez NFZ i zatwierdzeniu przez ARS oraz zatrudnia doradcę restrukturyzacyjnego delegowanego przez ARS, który nadzoruje proces restrukturyzacji.
- Kategoria D – szpital wymagający wdrożenia programu restrukturyzacyjnego i przejęcia zarządzania przez ARS – następuje czasowe przejęcie nadzoru i zarządzania przez ARS, przygotowywany i wdrażany jest program restrukturyzacyjny podlegający zaopiniowaniu przez NFZ.

Agencja, co roku będzie oceniała placówki. Raport zakłada ponadto zwiększenie jakości leczenia poprzez wdrożenie systemowych rozwiązań dotyczących jakości i efektów leczenia takich jak np.: koncentracja leczenia specjalistycznego oraz zwiększenie dostępności udzielanych świadczeń

Szef resortu zdrowia wskazał, że reforma szpitalnictwa zostanie określona w projektach dwóch ustaw. Pierwsza to ustawa o jakości świadczeń, która istotna jest zwłaszcza dla pacjentów. Druga to ustawa o rozwoju i reformie szpitalnictwa, która ma uporządkować system lecznictwa szpitalnego. Minister Zdrowia jasno zaznaczył, że ustawy nie zakładają zmiany struktury właścicielskiej placówek.

- ustawa o jakości świadczeń - obecnie procedowana w Sejmie.

Regulacja o jakości świadczeń zmierza do tego, aby działanie placówek było dokładne analizowane, mierzone i porównywane. Nacisk położony będzie także na jakość obsługi pacjenta. Ustawa ma być podstawą premiowania szpitali w ich finansowaniu. Ma zawierać również tzw. system no-fault, polegający na nie obciążaniu karnie lekarza za niezawinione błędy medyczne popełnione w czasie leczenia.

- ustawa modernizacji i poprawie efektywności szpitalnictwa - obecnie procedowana w Sejmie.

Piecze nad funkcjonowaniem szpitalnictwa będzie sprawowała nowoutworzona Agencja Rozwoju Szpitali (będzie przyznawała szpitalowi odpowiednią kategorię od A do D, na bazie przeprowadzonej sytuacji ekonomiczno-finansowej). Dopuszcza ewentualne

czasowe zmiany właścicielskie z restrukturyzacją szpitali, będące efektem bieżącej obiektywnej ewaluacji szpitali i oceny jego kondycji. Profesjonalizacja zarządzania poprzez egzamin państwowy, który będzie certyfikował kompetencje menadżera szpitala. Ponadto zmiana dotyczyć będzie tzw. sieci szpitali (a konkretnie finansowania podmiotów zakwalifikowanych do niej) - nacisk przesunięty zostanie z ryczałtowego opłacania na kontraktowe.

DYREKTOR
Zespołu Zakładów Opieki Zdrowotnej
w Cieszyńcu

Czesław Płygaro